

UN RÉGIME POUR **TOUTES** LES SAISONS

VOTRE RÉGIME DE RETRAITE EN 2016

En 2016, le régime a su naviguer dans des marchés difficiles marqués par des occasions de placement limitées; il a réussi à augmenter l'actif net à 175,6 milliards de dollars, à générer un quatrième excédent de capitalisation préliminaire consécutif de 11,5 milliards de dollars au 1^{er} janvier 2017 et à offrir un service auquel les participants ont accordé la note de 9,1/10.

La diversification et notre nouvelle stratégie de placement « OneTeachers' » ont donné de très bons résultats en 2016, alors que des événements politiques inattendus comme le Brexit et la nouvelle administration américaine alimentaient l'incertitude à l'échelle mondiale. Le scepticisme croissant à l'égard de la mondialisation dans plusieurs pays a entraîné une fluctuation des taux de change, et nous nous attendons à ce que cette volatilité continue. La compétition pour les actifs est également de plus en plus féroce.

Malgré ces défis et les conditions changeantes de l'environnement, notre division des Services aux participants a obtenu des notes élevées lors des sondages auprès des participants. Le régime s'est d'ailleurs démarqué comme l'un des deux meilleurs en matière de service dans sa catégorie et à l'échelle internationale.

Nous sommes également heureux de vous présenter notre premier Rapport d'investissement responsable. Vous pouvez le consulter sur otpp.com/rapportIR.

ACTIF NET DE
175,6 G\$

EXCÉDENT DE
CAPITALISATION
PRÉLIMINAIRE DE
11,5 G\$

CAPITALISÉ À
105 %

INDICE DE SATISFACTION
DU SERVICE DE
9,1/10

CONSULTEZ NOTRE
RAPPORT ANNUEL 2016 SUR
OTPP.COM/RAP.



Q : COMMENT SE SONT PORTÉS LES PLACEMENTS EN 2016?

Malgré les défis économiques importants à l'échelle mondiale, y compris la volatilité des marchés et les occasions de placement limitées, nous avons obtenu un taux de rendement total de 4,2 %.

Nous effectuons des placements dans 37 monnaies et nous sommes présents dans plus de 50 pays du monde entier. Nous déclarons nos rendements en dollars canadiens, tout comme le passif du régime, et d'importantes fluctuations de change peuvent avoir un effet positif ou négatif à court terme sur la valeur présentée de nos placements à l'échelle mondiale. Le rendement sur actifs en monnaie locale était de 7,2 %. Ce résultat est comparable aux rendements sur actifs enregistrés sur quatre ans. Toutefois, en dollars canadiens, le rendement lié à l'effet de change a été de -2,8 %, soit une perte de 4,5 G\$. Ce résultat montre les fluctuations que peut causer l'effet de change d'une année à l'autre. Par exemple, ce dernier a ajouté 8,3 % au rendement total de la caisse en 2015.

PLUS-VALUE PAR RAPPORT À
L'INDICE DE RÉFÉRENCE DE
1,3 G\$

ACTIF NET DE
175,6 G\$
(EN HAUSSE PAR RAPPORT
À 171,4 G\$ EN 2015)

Q : COMMENT PRÉSERVEZ-VOUS LA SOLIDITÉ DU RÉGIME?

Les participants cotisent au régime pendant moins d'années que dans les années 1990, et leur retraite dure plus longtemps. L'évaluation préliminaire montre que le régime était capitalisé à 105 % au 1^{er} janvier 2017, ce qui se traduit par un excédent de 11,5 milliards de dollars. Une croissance économique hésitante et une faible inflation ont maintenu les taux d'intérêt à des planchers historiques. Quand les taux d'intérêt sont peu élevés, le passif du régime augmente, car il faut investir plus d'argent pour produire un rendement suffisant pour payer les rentes futures.

La protection conditionnelle contre l'inflation (PCCI) contribue à réduire les risques de capitalisation tout en favorisant l'équité intergénérationnelle. La PCCI deviendra plus efficace au fil du temps : le total des services décomptés après 2009 continue d'augmenter, tandis que la proportion des services décomptés avant 2010 (pour lesquels les rentes sont entièrement rajustées en fonction de l'inflation) est en baisse. Ces tendances signifient que toutes les prestations de retraite finiront par être assujetties à la PCCI et que tous les participants au régime se partageront plus équitablement les risques de pertes.

Rendez-vous à otpp.com/RAP pour en savoir plus sur :

- Capitalisation du régime
- La PCCI est utilisée pour répartir le risque entre les générations

1,3 : 1
RATIO PARTICIPANTS
ACTIFS/RETRAITÉS

26 par rapport à **31**
NOMBRE MOYEN D'ANNÉES
DE COTISATION AU RÉGIME PAR
RAPPORT AU NOMBRE D'ANNÉES
PRÉVUES DE LA RENTE

↑ 137 %
DOCUMENTS
TÉLÉVERSÉS EN LIGNE

↑ 49 %
PARTICIPANTS QUI PARTAGENT
NOS VIDÉOS YOUTUBE



Notre portefeuille diversifié est structuré de façon à générer un rendement à long terme, et est conçu pour absorber les fluctuations en cours de route.

Rendez-vous à otpp.com/RAP pour en savoir plus sur :

- Relations stratégiques à l'échelle mondiale
- Notre premier Rapport d'investissement responsable

Q : COMMENT LE RÉGIME ADAPTE-T-IL SON SERVICE?

Nous voulons vous accompagner dans votre évolution. Vous utilisez de plus en plus les canaux numériques, tant dans les salles de classe qu'une fois à la retraite, et c'est pourquoi nous continuons à investir dans notre stratégie numérique. L'année dernière, les participants ont ouvert plus de 360 000 sessions dans notre nouveau site Web « mobile d'abord ». Les consultations de notre page Facebook ont augmenté de 9 %. C'est pourquoi nous avons commencé en 2016 à répondre à vos questions en ligne, en utilisant Facebook Live. Nous avons lancé monRREO101, notre nouveau programme d'information sur Pinterest, qui vous permet d'en savoir plus sur votre rente, partout et en tout temps.

Nous effectuons des investissements dans les systèmes et les canaux de service afin de répondre aux exigences liées à l'exploitation, à la réglementation et aux services, et de remplacer les systèmes administratifs désuets. Au cours des dernières années, les coûts d'administration de l'une des principales sources de revenus au Canada ont augmenté. Le coût par participant était de 169 \$ en 2016, comparativement à 162 \$ en 2015.

Rendez-vous à otpp.com/RAP pour en savoir plus sur :

- Les participants ont accordé une note de 9,1/10 au service
- 5,7 G\$ de rentes et de prestations de retraite versées